

## ÉTUDES DE CAS DES BONNES PRATIQUES SÉLECTIONNÉES

---

### 1. INFORMATION GENERALE

---

- a. **Titre de l'étude de cas** : Vente de chaleur, logistique et commercialisation de plaquettes
- b. **Emplacement** : Hautes-Pyrénées
- c. **Sujet prioritaire** : production d'énergie

---

### 2. COORDONNEES DU CONTACT

---

Damien CARMINATI  
Dirigeant d'ESTERA – Arsenal - 65300 LANNEMEZAN  
Siège social : 6, rue du Barry 31210 Montréjeau  
Tél. : 05 62 00 79 43 / 06 42 58 09 50  
Mail : [dcarminati@estera.eu](mailto:dcarminati@estera.eu)

---

### 3. CONTENU : Collecte et analyse d'informations

---

*La première phase consiste à analyser les informations disponibles sur les bonnes pratiques sélectionnées. Elle comprend :*

a. **Type de pratique:**

Extraction

Transformation

Demande

- b. **Position dans la chaîne de valeur** : La société conçoit des projets d'installation de chaudières bois mobiles de petites à moyennes puissances et produit et livre des plaquettes forestières de qualité et avec une traçabilité.

c. **Structure:**

- o **Taille de l'entreprise** : 2 salariés
- o **Présence sur d'autres secteurs d'activité** : Bureau d'études ; ce travail consiste à définir les catégories de bâtiments dont les caractéristiques de fonctionnement, besoins et usages de la chaleur, sont les plus propices à l'usage du bois énergie. Sont pris en compte les besoins en eau chaude sanitaire, la période de chauffage, la situation géographique, l'éloignement des bâtiments dans le cadre d'un réseau de chaleur, le taux d'occupation des bâtiments, l'intermittence des besoins...

- **Investissements requis** : Le cout dépend de la taille de la puissance de la chaudière qui peut concerner un bâtiment ou un regroupement de bâtiment (réseau de chaleur). Le coût d'investissement est de 0€ pour le client.
- **Sources de financement** : En France certain financement public peuvent être ciblé vers cet outil : Feder, Ademe (Etat), Région
- **Equipe de travail** : Les **Communes forestières**, **l'Office National des Forêts** et les propriétaires forestiers privés proposent avec ESTERA un service de fourniture d'énergie bois aux collectivités, établissements tertiaires et entreprises des territoires ruraux, au plus près de la ressource. Avec ESTERA, **les propriétaires et gestionnaires forestiers** s'engagent à développer une filière économique locale préservant les équilibres et la diversité de nos forêts. Enfin, des investisseurs sont intéressés par le développement d'une filière bois énergie optimisée et répondant aux enjeux locaux comme **l'AREC Occitanie** (Région Occitanie), positionnée comme opérateur d'investissement dans les énergies renouvelables avec notamment l'appui de la **Caisse des Dépôts – Banque des Territoires** et **Engie Rassembleurs d'Énergies**, filiale du groupe spécialisée dans le soutien aux projets œuvrant pour l'accès à une énergie propre et durable pour tous.
- **Agents impliqués** : Elus locaux, Gestionnaires forestiers publics et privés, Entreprises impliquées dans la logistique d'approvisionnement local

**d. Domaine de :**

- Insertion de groupes défavorisés**
- Entrepreneuriat et création d'entreprise**
- Responsabilité sociale de l'entreprise**
- Recherche et développement**
- Egalité de chances entre hommes et femmes**
- Autres** : Aide à la décision pour les élus

**e. Modèle d'entreprise mis en œuvre:**

- **Idée / opportunité d'activité** : Etude de faisabilité et aide à la décision
- **Modèle de commercialisation** : prestation de service, accompagnement.
- **Profil client** : Collectivités locales, entreprise privée.

- f. **Impact économique** : Estera élabore un business plan en fonction de l'objectif territorial de développement de la filière et le partenariat d'acteurs : Plan d'investissement en chaufferies à l'échelle du territoire ; Hypothèses de financement avec répartition fonds propres / emprunt bancaire / subventions / Taxe CO2 - Certificats d'Économie d'Énergie (ou équivalent) ; Positionnement et stratégie de prix de la chaleur vendue ; Production annuelle

en MWh des chaufferies du plan d'investissement ; Charges d'approvisionnement en bois suivant conditions des filières locales ; Charges de maintenance et provisions de réparations ; Charges et services extérieurs ; Amortissement des matériels et charges financières

**g. Degré d'innovation :**

- **Dans les produits ou services:** la mobilité des chaudières bois est une innovation
- **En méthodologie d'organisation :** prise en compte de l'ensemble des besoins et regroupement de différents acteurs de la filière de l'amont à l'aval.
- **En marketing et commercialisation.**

---

#### **4. RESULTATS**

---

- a. Efficacité ou degré de conformité aux objectifs :** Très efficace.
- b. Efficacité ou atteinte des résultats liés aux ressources utilisées :** résultats atteints.
- c. Portée ou étendue de l'influence de la pratique. La pratique a influencé ...** le développement de ce type de modèle puisqu'en 3 ans, le nombre de chaudière mobile a été multiplié par 2.
- d. Degré d'efficacité :** très efficace, l'étude de faisabilité en amont permet aux élus et/ou entreprises d'avoir un business plan et de déclencher la mise en place de ce type d'installation. 80% des études déclenchent l'installation d'une chaudière mobile bois énergie.
- e. Degré de durabilité :** Estera a su tisser des liens avec l'ensemble des acteurs depuis sa création en 2014 ce qui assure la durabilité de l'entreprise et son développement, ainsi que l'impact sur la filière en circuit court du territoire.
- f. Transférabilité :** oui, sur l'ensemble des territoires pour créer du lien entre territoires ruraux et forestiers et territoires urbains
- g. Produits :** l'étude de faisabilité permet de définir les bâtiments les plus adaptés au bois énergie, faire une analyse thermique des bâtiments concernés et de concevoir la chaufferie modulaire la plus adaptée aux besoins. En parallèle, Estera a su structurer une filière bois énergie pérenne à la dimension des territoires de montagne, et propose l'énergie bois au meilleur prix aux usagers de ces territoires.

---

#### **5. CONCLUSIONS**

---

- a. Impact et utilité de la bonne pratique :** Estera avec son concept a su convaincre les collectivités, dans un premier temps, et démontrer ainsi l'intérêt du modèle qui connaît une réelle progression aujourd'hui.

Interreg 

Sudoe

 **PROMOBIOMASSE**

European Regional Development Fund

[www.promobiomasse.eu](http://www.promobiomasse.eu)

- b. **Principaux enseignements** : Ce modèle a pu se mettre en place parce que les collectivités locales ont joué le jeu en installant des chaudières ; ainsi le modèle a pu être visible et a pu se reproduire.



CTFC



Nasuvinsa   
Navarra de Suelo y Vivienda, S.A.

Projeto cofinanciado pelo Programa Interreg Sudoe através do Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional (FEDER)  
Projet cofinancé par le Fonds Européen de Développement Régional (FEDER) dans le cadre du programme Interreg Sudoe  
Proyecto cofinanciado por el Programa Interreg Sudoe a través del Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER)