

ESTUDOS DE CASOS DE BOAS PRÁTICAS SELECIONADAS

1. INFORMAÇÕES GERAIS

- a. **Título do Estudo de Caso:** Plano de Abastecimento Territorial (PAT)
- b. **Localização:** Centro e Sudoeste da França (53 territórios).
- c. **Tema Prioritário:** Organização local de suprimento de madeira.

2. INFORMAÇÕES DE CONTACTO

Silvère Gabet
Responsável pelos Planos Territoriais de Aquisições
Federação Nacional das Comunas Florestais
Tel. : 01 45 67 47 96
Correio: silvere.gabet@communesforestieres.org

3. CONTEÚDOS: Recolha e análise de informação

Na primeira fase, é analisada a informação disponível a partir das boas práticas seleccionadas. Isto incluirá:

a. Tipo de prática:

- Extracção**
- Transformação**
- Demanda**

b. Posicionamento na cadeia de valor. O PAT visa representar a cadeia de valor local de biomassa e realizar propostas facilitadoras e tomadas de decisões dos responsáveis pelo desenvolvimento desse setor.

c. Estrutura:

- o **Dimensão da empresa:** Cerca de 6000 comunidades pertencentes à Federação das Comunas Florestais, através de 44 associações departamentais. Essa rede de associações representa 90 funcionários.
- o **Existência de outras linhas de negócio.** Os objetivos dessas associações são:
 - treinar e informar os funcionários eleitos.
 - destacar e defender a multifuncionalidade das florestas.
 - reconhecer o papel dos funcionários eleitos como promotores fundiários e tomadores de decisão públicos.
 - promover a implementação da política florestal e a estruturação dos setores locais.

- **Investimentos necessários:** o custo depende do tamanho do território e da quantidade de dados já disponíveis. Para se ter uma ideia, entre € 30.000 e € 70.000 para um território não muito extenso.
- **Fontes de financiamento:** Na França, alguns fundos públicos podem ser direcionados para essa ferramenta, marcada pelo Programa Nacional de Silvicultura e Madeira (PNFB).
- **Equipa de trabalho:** Federação Nacional de Comunas Florestais + IGN (Instituto Nacional de Informação Geográfica e Florestal) + Escritório Nacional de Florestas (ONF) + Centro Regional de Propriedade Florestal (CRPF)
- **Agentes envolvidos:** funcionários eleitos locais, oficiais florestais públicos e privados, empresas envolvidas na logística local de compras

d. Âmbito de :

- Inserção de grupos desfavorecidos**
- Empreendedorismos e criação de empresa**
- Responsabilidade social de la empresa**
- Investigação I+D+i**
- Igualdade de oportunidades entre mulheres e homens**
- Outros:** Apoio à decisão de funcionários eleitos

e. Modelo de negócio implementado:

- **Ideia / oportunidade de negócio** Apoio à decisão dos funcionários eleitos.
- **Modelo de marketing :** prestação de serviços, suporte.
- **Perfil do cliente :** autoridades locais, representantes eleitos motivados a estruturar uma cadeia de suprimentos local.

f. Impacto económico: Desenvolvimento territorial: criação de empregos locais e compra de recursos locais.

g. Grau de inovação:

- **Em produtos ou serviços:** **Novos produtos ou serviços (não existentes anteriormente).**
- **Em produtos ou serviços:** **Produtos ou serviços melhorados.**
- **Em métodos organizacionais :** Agrupamento a montante e a jusante do setor para uma boa adequação da demanda e produção.
- **Em marketing e comercialização.**

4. RESULTADOS

- a. **Eficácia ou grau de realização dos objetivos.** muito eficaz.
- b. **Eficácia ou obtenção de resultados em relação aos recursos utilizados.** Resultados alcançados
- c. **Âmbito ou extensão da influência da prática.** A prática influenciou:

O PAT permitiu que os funcionários eleitos de cerca de cinquenta territórios tomassem as decisões necessárias, incluindo:

- Dimensionamento, localização e realização de plataformas de armazenamento;
- Realização de um diagnóstico da terra (restrições de acessibilidade ligadas à fragmentação);
- Agrupamento de projetos em relação à disponibilidade estimada;
- Priorização das áreas de investimento (animação em terra, criação de espaço de armazenamento / armazenamento...);
- Apoio técnico e financeiro à instalação ou reabilitação de caldeiras;
- Programa para melhorar o uso de madeira em contextos de baixa disponibilidade;
- Criação de especificações para boas práticas florestais validadas por todos os parceiros;
- Criação de estruturas intermunicipais, aumentando a demanda local por energia da madeira;
- Elaboração de recomendações de gerenciamento para energia da madeira em contextos de baixa disponibilidade;
- Estabelecimento de uma plataforma informática e cartográfica, após problemas relacionados com a falta de serviço, e permitindo a conexão fácil e rápida entre os funcionários eleitos e os operadores (dispositivo transfronteiriço).

d. **Grau de eficácia:** muito eficazes, esses estudos permitem que funcionários eleitos conheçam e compreendam o setor de seu território e determinem econômica e tecnicamente o impacto de suas decisões na evolução desse setor. Portanto, as decisões corretas podem ser tomadas.

e. **Grau de sustentabilidade.** Este programa possibilita a consulta de bases muito específicas de reflexão. Essas trocas resultam de ações precisas, facilitando o uso da madeira local. Para que essas ações sejam implementadas, e não esquecidas, é necessário que os funcionários eleitos que realizaram este programa estejam motivados.

f. **Transferibilidade:** Utilizável em todos os territórios, desde que os dados do campo possam ser recuperados.

g. **Produtos:** aqui estão as informações extraídas desses estudos, permitindo que funcionários eleitos tomem decisões informadas:

Diagnóstico para o suprimento de madeira do território

- Consumo estimado no território (caldeiras/serrações em funcionamento ou em projetos, consumo privado ...)
- Determinação dos volumes de biomassa disponíveis e economicamente disponíveis
- Quantificação de possíveis volumes excedentes para outras instalações / usos

Custos de mobilização da estilha de madeira

- Identificação de cenários logísticos para mobilização de cavacos florestais
- Cálculo dos custos de mobilização do recurso florestal de acordo com diferentes cenários

Equipamento, serviço e meio ambiente

- Propostas de otimização da cadeia de suprimentos
- Identificação de investimentos prioritários (rotas, plataformas, hangares, etc.)
- Consideração de parâmetros ambientais na silvicultura modelada
- Cálculo da economia de CO2 realizada.

5. CONCLUSÕES

a. Impacto e utilidade das boas práticas:

O PAT permitiu que certos territórios tivessem uma visão global de seu setor e que fossem mobilizados. Essa informação, realizada por representantes territoriais motivados, possibilitou a implementação de propostas concretas debatidas com base no diagnóstico do PAT.

b. Principais lições aprendidas

Este programa é sustentável apenas se houver uma forte vontade política para levar a cabo esse projeto de estruturação do setor local.