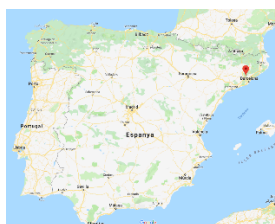


## ESTUDIOS DE CASO DE LAS BUENAS PRÁCTICAS SELECCIONADAS

### 1. INFORMACIÓN GENERAL

- a. **Título del Caso de Estudio:** Bosques del Vallés: gestión forestal, prevención de incendios y desarrollo económico local
- b. **Localización:** Vallès Occidental, Barcelona



- c. **Tema Prioritario:** prevención de incendios basada en la dinamización del mercado de biomasa forestal

### 2. INFORMACIÓN DE CONTACTO

- a. **Nombre:** Olga González i Relats
- b. **Cargo:** Jefe de Área de Cooperación Local y Territorio y directora del proyecto
- c. **Correo electrónico:** [gonzalezro@ccvoc.cat](mailto:gonzalezro@ccvoc.cat)

### 3. CONTENIDO: Recogida y análisis de información

*En la primera fase se analiza la información disponible de las buenas prácticas seleccionadas. Ello incluirá:*

a. **Tipo de práctica:**

Extracción

Transformación

Demanda

- b. **Posicionamiento en la cadena de valor:** Servicio de Biomasa Forestal Comarcal que promueve la instalación de calderas de biomasa para impulsar la movilización de la madera en la región y contribuir a prevenir el riesgo de incendio

c. **Estructura:**

- o **Tamaño de la empresa:** administración pública supramunicipal local
- o **Existencia de otras líneas de negocio**

- **Inversiones requeridas:** El proyecto costó alrededor de 1.780 K€ en inversiones para la construcción de un centro logístico de biomasa forestal (con capacidad para almacenar hasta 4.000 toneladas de madera y producir hasta 6.600 toneladas de biomasa –astilla forestal- al año) y para la instalación de dos calderas de biomasa de gran consumo térmico en el Consorcio Sanitario de Terrassa para el edificio del Hospital de Terrassa y en la Universidad Autónoma de Barcelona para el servicio de actividades físicas.
- **Fuentes de financiación:** Fue financiado principalmente por el Gobierno de Cataluña (inversión en equipos y suministros, centro de logística y dos calderas) y cofinanciada por la Diputación de Barcelona y el Consejo Comarcal del Vallés Occidental, también con el costo de los recursos humanos asignados al proyecto (equipo técnico multidisciplinar).
- **Equipo de trabajo:** equipo técnico propio multidisciplinar (administración general, ingeniería industrial, ingeniería forestal y arquitectura)
- **Agentes implicados:** durante el desarrollo del proyecto se ha trabajado con los grupos de interés (propietarios forestales, suministradores de madera, empresas de trabajos forestales, fabricantes de astilla, instaladores de calderas de biomasa, empresas de servicios energéticos), así como la Generalitat de Catalunya, la Diputación de Barcelona, el CREAF y los municipios de la comarca.

**d. Ámbito de:**

- Inserción de colectivos desfavorecidos**
- Emprendeduría y creación de empresa**
- Responsabilidad social de la empresa**
- Investigación I+D+i**
- Igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres**
- Otros:**

**e. Modelo de negocio implementado:**

- **Idea / oportunidad de negocio:** Creación de un Servicio de Biomasa Forestal Comarcal, un sistema jurídico que permite aplicar recursos públicos, tanto en inversiones como en recursos humanos, para promover la valorización de la biomasa de los bosques de la región. Se considera el fomento de la energía procedente de biomasa de km.0 como una actuación de interés público.
- **Modelo de comercialización:** las instalaciones creadas en el marco de este servicio público se gestionan mediante concesiones administrativas a empresas del sector y de esta manera se permite a la administración controlar los parámetros de producto de proximidad, trazabilidad de la madera y de calidad de la biomasa producida. Se ha

establecido un precio público con diferentes tarifas: kWh para el suministro de energía proveniente de biomasa a las calderas propiedad del Consejo Comarcal instaladas a terceros, y tonelada de astilla de dos calidades distintas (P45S y P31S) que se producen en el centro logístico.

- o **Perfil de los clientes:** Los principales grupos de interés y beneficiarios son: propietarios de bosques, comerciantes de madera, empresas de servicios forestales, fabricantes de astillas de madera, instaladores de equipos y proveedores de energía, municipios locales.
- f. **Impacto económico:** en un año de funcionamiento del Servicio público comarcal de biomasa forestal (aún no evaluado) se estiman unos ingresos de hasta 65.000 € aprox. para empresas de trabajos forestales y propietarios (suponiendo un precio de compra de madera a 15 €/t). Además, se han creado 2 puestos de trabajo directos propios del contrato de concesión administrativa y se calcula que a pleno rendimiento la concesión puede generar 11 puestos de trabajos directos en la movilización de madera y 12 de indirectos inducidos.
- g. **Grado de innovación:**
- o **En productos o servicios: Productos o servicios novedosos (no existen previamente):** creación de un Servicio público de biomasa forestal, gestionado mediante contrato de concesión administrativa, cuyo modelo de negocio condiciona, como elementos clave, el canon (inverso) a pagar a la administración por parte de la empresa concesionaria (es menor cuanto más madera movilice y su procedencia sea de los bosques de la región); el control de la trazabilidad de la madera movilizada; la limitación de emisiones de CO<sub>2</sub> en el transporte de la astilla, bonificaciones si se justifica que en el trabajo de extracción de la madera movilizada participan centros especiales de trabajo; las penalizaciones si no se cumple con los parámetros de trazabilidad de la madera, calidad de la biomasa y límites de emisiones; así como mejoras del contrato para la difusión y transferencia de conocimiento.
  - o **En productos o servicios: Productos o servicios mejorados.**
  - o **En métodos de organización:** El centro logístico es administrado como una concesión administrativa a través del Servicio Público de Biomasa Forestal.
  - o **En marketing y comercialización:** el centro logístico de biomasa ha estado concebido como una herramienta para hacer pedagogía y, a través del contrato de concesión administrativa, se ha dotado de material de laboratorio y educativo para facilitar el desarrollo de actividades de transferencia de conocimientos y educación.

---

#### 4. RESULTADOS

---

- a. **Eficacia o grado de cumplimiento de objetivos:** el 90% de la madera que se moviliza en el centro logístico proviene de bosques de la región.
- b. **Eficacia o logro de resultados de relación con los recursos utilizados.**

c. **Alcance o extensión de la influencia de la práctica. La práctica ha influido sobre:**

d. **Grado de efectividad**

e. **Grado de sostenibilidad:** El proyecto incluye criterios para la trazabilidad y control de la calidad de la astilla. También anticipa la aplicación de las regulaciones europeas sobre la reducción de emisiones de calderas, para que su instalación sea compatible con áreas cercanas a los bosques periurbanos con mayor riesgo de contaminación del aire.

f. **Transferibilidad:** Se han redactado modelos de especificaciones administrativas para la puesta en marcha del servicio en otras regiones de otros municipios.

g. **Productos:** Disponibilidad de 3 nuevas instalaciones: un centro logístico (con la capacidad para manejar 6.600 t de astilla anuales) y la instalación de dos grandes calderas (1.850 kW en el Consorcio de salud de Terrassa y 500 kW en el Servicio de actividad deportiva de la Universidad Autónoma de Barcelona).

---

## 5. CONCLUSIONES

---

a. **Impacto y utilidad de la buena práctica:** Aumento de la asociación de propietarios privados, y aumento del interés por producir astillas de madera de alta calidad y reducir el impacto de su combustión en la contaminación del aire.

b. **Principales lecciones extraídas**