

ESTUDOS DE CASOS DE BOAS PRÁTICAS SELECIONADAS

1. INFORMAÇÕES GERAIS

- a. **Título do Estudo de Caso:** Florestas del Vallés: gestão florestal, prevenção de incêndios e desenvolvimento económico local
- b. **Localización:** Vallès Occidental, Barcelona



- c. **Tema Prioritário:** prevenção de incêndios com base na dinamização do mercado de biomassa florestal

2. INFORMAÇÕES DE CONTACTO

- a. **Nome:** Olga González Relats
- b. **Posição:** Chefe de Área de Cooperação Local e Território e diretor de projetos
- c. **Endereço de e-mail:** gonzalezro@ccvoc.cat

3. CONTEÚDOS: Recolha e análise de informação

Na primeira fase, é analisada a informação disponível a partir das boas práticas selecionadas. Isto incluirá:

a. **Tipo de prática:**

Extração

Tratamento

Distribuição

- b. **Posicionamento na cadeia de valor:** Serviço Regional de Biomassa Florestal que promove a instalação de caldeiras de biomassa para incentivar a mobilização de madeira na região e ajudar a prevenir o risco de incêndio.

c. **Estrutura:**

- o **Dimensão da empresa:** administração pública supramunicipal local
- o **Existência de outras linhas de negócio**

- **Investimentos necessários:** o projecto custou cerca de 1.780 K€ em investimentos para a construção de um centro logístico de biomassa florestal (com capacidade para armazenar até 4.000 toneladas de madeira e produzir até 6.600 toneladas de biomassa - aparas florestais - por ano) e para a instalação de duas caldeiras de biomassa de grande consumo térmico no Consórcio Sanitário de Terrassa para a construção do Hospital de Terrassa e na Universidade Autónoma de Barcelona para o serviço de actividades físicas.
- **Fontes de financiamento:** foi financiado principalmente pelo Governo da Catalunha (investimento em equipamento e fornecimentos, centro logístico e duas caldeiras) e co-financiado pelo Conselho provincial de Barcelona e pelo Conselho regional del Vallés Occidental, bem como pelo custo dos recursos humanos afectados ao projecto (equipa técnica multidisciplinar).
- **Equipa de trabalho:** uma equipa técnica multidisciplinar própria (administração geral, engenharia industrial, silvicultura e arquitectura).
- **Agentes envolvidos:** durante o desenvolvimento do projecto, foram realizados trabalhos com as partes interessadas (proprietários florestais, fornecedores de madeira, empresas florestais, fabricantes de estilhas, instaladores de caldeiras de biomassa, empresas de serviços energéticos), bem como com a Governo da Catalunha, o Conselho provincial de Barcelona, o CREAM (instituto de investigação) e os municípios da região.

d. Âmbito de:

Seleção de grupos desfavorecidos

Estímulo empresarial e criação de empresas

Responsabilidade social das empresas

R&D+i Investigação

Igualdade de oportunidades entre homens e mulheres

Outros:

e. Modelo de negócio implementado:

- **Ideia / oportunidade de negócio:** criação de um Serviço Regional de Biomassa Florestal, um sistema jurídico que permite aplicar recursos públicos, tanto em investimentos como em recursos humanos, para promover a valorização da biomassa das florestas da região. Considera-se a promoção da energia proveniente da biomassa km.0 como uma acção de interesse público.
- **Modelo de marketing:** as instalações criadas no âmbito deste serviço público são geridas através de concessões administrativas a empresas do sector e, deste modo, a administração pode controlar os parâmetros de produto de proximidade,

rastreabilidade da madeira e qualidade da biomassa produzida. Foi estabelecido um preço público com tarifas diferentes: kWh para o fornecimento de energia a partir da biomassa às caldeiras propriedade do Conselho regional instaladas a terceiros e toneladas de estilha de duas qualidades diferentes (P45S e P31S) que são produzidos no centro logístico.

- o **Perfil do cliente:** os principais grupos de interesse e beneficiários são: proprietários florestais, comerciantes de madeira, empresas de serviços florestais, fabricantes de aparas de madeira, instaladores de equipamento e fornecedores de energia, municípios locais.
- f. **Impacto económico:** num ano de funcionamento do serviço público regional de biomassa florestal (ainda não avaliado) receitas estimadas até 65.000 € aprox. para empresas de trabalho florestal e proprietários (assumindo um preço de compra de madeira de 15 €/t). Além disso, 2 empregos diretos foram criados com contrato de concessão administrativa próprio e estima-se que, em pleno desempenho, a concessão possa gerar 11 empregos diretos na mobilização de madeira e 12 empregos indiretos induzidos.

g. **Grau de inovação:**

- o **Em produtos ou serviços: Novos produtos ou serviços (não existentes anteriormente):** criação de um serviço público de biomassa florestal, gerido através de um contrato de concessão administrativa, cujo modelo de negócio condiciona, como elementos chave, o canhão (inverso) a ser pago à administração pela concessionária (quanto menor a quantidade de madeira que mobilizar e sua origem estiver nas florestas da região); controle da rastreabilidade da madeira mobilizada; a limitação de emissões de CO₂ no transporte do cavaco, bônus se for justificado que no trabalho de extração dos centros de trabalho especiais de madeira mobilizados participe; as penalidades se os parâmetros de rastreabilidade da madeira, qualidade da biomassa e limites de emissões não forem cumpridos; assim como melhorias do contrato para a difusão e transferência de conhecimento.
- o **Em produtos ou serviços: Produtos ou serviços melhorados.**
- o **Em métodos organizacionais:** o centro logístico é gerido como concessão administrativa através do Serviço Público de Biomassa Florestal.
- o **Em marketing e comercialização:** o centro logístico de biomassa foi concebido como uma ferramenta pedagógica e, através do contrato de concessão administrativa, foi dotado de equipamentos laboratoriais e educativos para facilitar o desenvolvimento de actividades de transferência de conhecimentos e educação.

4. RESULTADOS

- a. **Eficácia ou grau de realização dos objectivos:** 90% da madeira mobilizada no centro logístico é proveniente das florestas da região.
- b. **Eficácia ou obtenção de resultados em relação aos recursos utilizados.**

c. **Âmbito ou extensão da influência da prática. A prática influenciou:**

d. **Grau de eficácia**

e. **Grau de sustentabilidade:** o projecto inclui critérios de rastreabilidade e de controlo da qualidade do estelha. Prevê igualmente a aplicação da regulamentação europeia sobre a redução das emissões de caldeiras, para que a sua instalação seja compatível com áreas próximas das florestas periurbanas com maior risco de poluição atmosférica.

f. **Transferibilidade:** foram elaborados modelos de especificações administrativas para a implementação do serviço noutras regiões de outros municípios.

g. **Produtos:** disponibilidade de 3 novas instalações: um centro logístico (com capacidade para processar 6.600 toneladas de estilhaços por ano) e a instalação de duas grandes caldeiras (1.850 kW no Consórcio de Saúde Terrassa e 500 kW no Serviço de Actividade Desportiva da Universidade Autónoma de Barcelona).

5. CONCLUSÕES

a. **Impacto e utilidade das boas práticas:** maior associação de proprietários privados e maior interesse na produção de aparas de madeira de alta qualidade e na redução do impacto da sua combustão na poluição atmosférica.

b. **Principais lições aprendidas**