

ÉTUDES DE CAS DE BONNES PRATIQUES SELECTIONNÉES

1. INFORMATION GENERALE

- a. **Titre de l'étude de cas:** Forêts de Vallés: gestion forestière, prévention des incendies et développement économique local
- b. **Emplacement:** Vallès Occidental, Barcelone



- c. **Sujet prioritaire:** la prévention des incendies basée sur la dynamisation du marché de la biomasse forestière

2. COORDONNEES DE CONTACT

- a. **Nom:** Olga González Relats
- b. **Fonction:** Responsable de la zone de coopération locale et du territoire et directeur de projet
- c. **Courrier électronique:** gonzalezro@ccvoc.cat

3. CONTENU: Collecte et analyse d'informations

La première phase consiste à analyser les informations disponibles sur les bonnes pratiques sélectionnées. Elle comprend:

a. **Type de pratique:**

Extraction

Transformation

Demande

- b. **Position dans la chaîne de valeur:** Service régional de biomasse forestière qui fait la promotion de l'installation de chaudières à biomasse pour encourager la mobilisation du bois dans la région et aider à prévenir les risques d'incendie

c. **Structure:**

- o **Taille de l'entreprise:** administration publique supramunicipale locale
- o **Présence sur d'autres secteurs d'activité**

- **Investissements requis:** Le projet a coûté environ 1.780 K€ d'investissements pour la construction d'un centre logistique de biomasse forestière (avec une capacité de stockage jusqu'à 4.000 tonnes de bois et de production jusqu'à 6.600 tonnes de biomasse - copeaux de forêt - par an) et pour l'installation de deux chaudières biomasse de grande consommation thermique au Consortium Sanitaire de Terrassa pour la construction de l'hôpital Terrassa et à l'Université Autonome de Barcelone pour le service des activités physiques.
- **Sources de financement:** Il a été financé principalement par le Gouvernement de la Catalogne (investissement en équipements et fournitures, centre logistique et deux chaudières) et cofinancé par le Conseil provincial de Barcelone et le Conseil régional de Vallés Occidental, avec également le coût des ressources humaines affectées au projet (équipe technique multidisciplinaire).
- **Equipe de travail:** notre propre équipe technique multidisciplinaire (administration générale, génie industriel, foresterie et architecture)
- **Agents impliqués:** au cours de l'élaboration du projet, des travaux ont été menés avec les parties prenantes (propriétaires forestiers, marchands de bois, entreprises de services forestiers, fabricants de plaquette forestière, installateurs d'équipements et fournisseurs d'énergie), ainsi qu'avec le Gouvernement de la Catalogne, le Conseil provincial de Barcelone, le CREA (centre de recherche) et les municipalités de la région.

d. Domaine de:

- Insertion de groupes défavorisés**
- Entrepreneuriat et création d'entreprise**
- Responsabilité sociale de l'entreprise** (responsabilité environnementale)
- Recherche et développement**
- Egalité de chances entre hommes et femmes y hommes**
- Autres:**

e. Modèle d'entreprise mis en œuvre:

- **Idée / opportunité d'activité:** création d'un Service Régional de Biomasse Forestière, un système juridique qui permet l'utilisation des ressources publiques, tant en investissements qu'en ressources humaines, pour promouvoir la valorisation de la biomasse des forêts de la région. Elle est considérée comme la promotion de l'énergie issue de la biomasse km.0 comme une action d'intérêt public..
- **Modèle de commercialisation :** les installations créées dans le cadre de ce service public sont gérées par le biais de concessions administratives à des entreprises du secteur, ce qui permet à l'administration de contrôler les paramètres de proximité

des produits, la traçabilité du bois et la qualité de la biomasse produite. Un prix public a été établi avec différents tarifs: kWh pour la fourniture d'énergie issue de la biomasse aux chaudières du Conseil régional installées à des tiers, et tonnes de plaquettes de deux qualités différentes (P45S et P31S) qui sont produites dans le centre logistique.

- o **Profil client:** les principaux groupes d'intérêt et bénéficiaires sont: les propriétaires forestiers, les négociants en bois, les entreprises de services forestiers, les fabricants de copeaux de bois, les installateurs d'équipements et les fournisseurs d'énergie, les municipalités locales.
- f. **Impact économique:** en un an de fonctionnement du service public régional de la biomasse forestière (non encore évalué), les revenus estimés pour les entreprises de travaux forestiers et les propriétaires (sur la base d'un prix d'achat du bois de 15 €/t) peuvent atteindre environ 65.000 €. En outre, 2 emplois directs ont été créés dans le cadre d'un contrat de concession administrative propre et on estime qu'à plein rendement la concession peut générer 11 emplois directs dans la mobilisation du bois et 12 emplois indirects induits.
- g. **Degré d'innovation:**
- o **Dans les produits ou services: Nouveaux produits ou services (qui n'existaient pas auparavant):** la création d'un service public de biomasse forestière, géré par le biais d'un contrat de concession administrative, dont le modèle économique conditionne, comme éléments clés, le canon (inverse) à payer à l'administration par la société concessionnaire (moins elle mobilise de bois et plus le bois provient de forêts de la région); le contrôle de la traçabilité du bois mobilisé; la limitation des émissions de CO₂ dans le transport de les plaquettes, les primes s'il est justifié que dans le travail d'extraction du bois mobilisé participent des centres de travail spéciaux; les pénalités si les paramètres de traçabilité du bois, la qualité de la biomasse et les limites des émissions ne sont pas respectés; ainsi que les améliorations du contrat pour la diffusion et transfert des connaissances.
 - o **Dans les produits ou services : produits ou services améliorés.**
 - o **En méthodologie d'organisation:** le centre logistique est géré comme une concession administrative par l'intermédiaire du Service public de la biomasse forestière.
 - o **En marketing et commercialisation:** le centre logistique de la biomasse a été conçu comme un outil pédagogique et, dans le cadre du contrat de concession administrative, a été équipé d'équipements de laboratoire et de formation pour faciliter le développement des activités de transfert de connaissances et de formation.

4. RESULTATS

- a. **Efficacité ou degré de conformité aux objectifs:** 90% du bois mobilisé dans le centre logistique provient des forêts de la région.

- b. Efficacité ou atteinte des résultats liés aux ressources utilisées.**
- c. Portée ou étendue de l'influence de la pratique. La pratique a influencé:**
- d. Degré d'efficacité**
- e. Degré de durabilité:** le projet comprend des critères de traçabilité et de contrôle de la qualité de les plaquettes. Elle anticipe également l'application de la réglementation européenne sur la réduction des émissions des chaudières, afin que leur installation soit compatible avec les zones proches des forêts périurbaines présentant un risque accru de pollution atmosphérique.
- f. Transférabilité:** des modèles de spécifications administratives ont été élaborés pour la mise en œuvre du service dans d'autres régions d'autres municipalités.
- g. Produits:** mise à disposition de 3 nouvelles installations: un centre logistique (d'une capacité de 6.600 tonnes de plaquettes de bois par an) et l'installation de deux grandes chaudières (1.850 kW dans le Consortium Terrassa Health et 500 kW dans le Service des activités sportives de l'Université Autonome de Barcelone).

5. CONCLUSIONS

- a. Impact et utilité de la bonne pratique:** une association accrue de propriétaires privés et un intérêt accru pour la production de plaquettes de bois de haute qualité et la réduction de l'impact de leur combustion sur la pollution atmosphérique.
- b. Principaux enseignements**